

## **BAUMANN** **Beyond Springs – Beyond Work**

Die Auswirkung der Frankenstärke auf die BAUMANN Federn AG

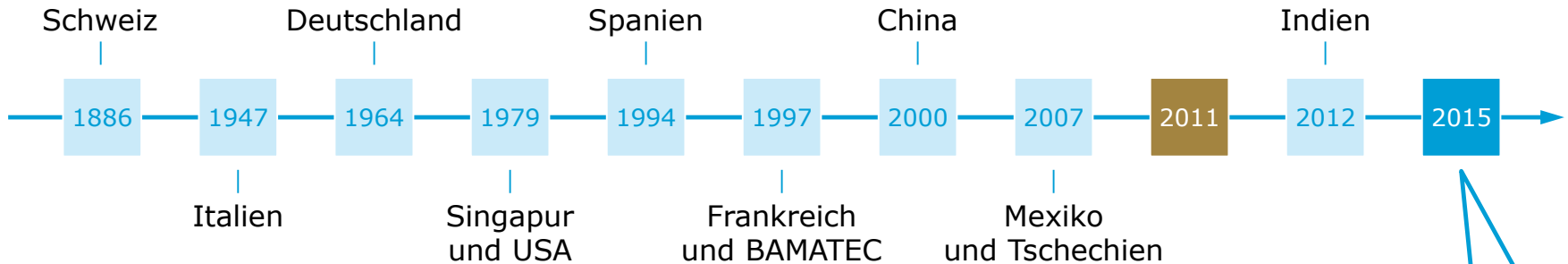
Hansjürg Hartmann

Zürich, 19. August 2015

# BAUMANN ist ein führender Hersteller von Federn und Stanzteilen mit mehr als 125 Jahren Erfahrung



## BAUMANN Gruppe



11

Standorte auf 3 Kontinenten



1'500

Mitarbeiter weltweit



211

CHF Mio. Gruppenumsatz in 2014



4'000'000'000

Federn und Stanzteile pro Jahr



10

Erdumrundungen Drahtmaterial pro Jahr



250

Lieferungen pro Tag

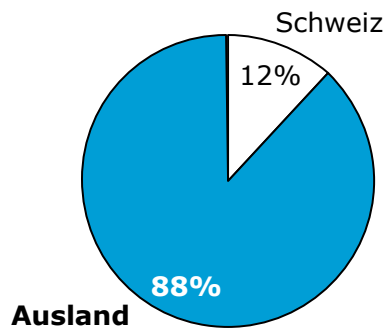
## Ausgangslage



- Stetiger Aufwärtsdruck des CHF → Kontinuierliche Sicherung der Konkurrenzfähigkeit
- 2011 wichtige temporäre Stabilisierung durch die SNB
- Erneuter Währungsschock im Januar 2015 stellt den Werkplatz Ermenswil (SG) vor massive Herausforderungen

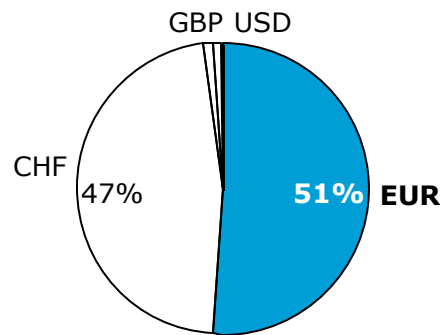
## Betroffenheit des Unternehmens am Werkplatz Schweiz

### Exportorientierung



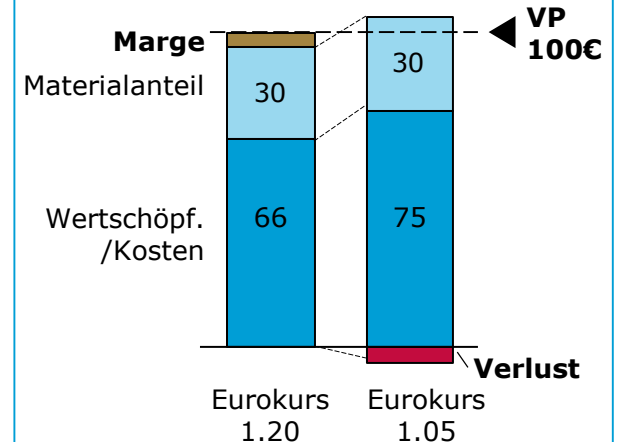
- Stark EU exportorientiert
- Lokale Fertigung (Federn und Maschinen) und Gruppenfunktionen
- Ca. 500 Beschäftigte

### Umsatzstruktur



- €-Überhang trotz Beschaffung im Euroraum
- CHF Umsätze unter Preisdruck
- Automobilabhängigkeit

### Währungseinfluss



- Produkte mit sehr hohem Wertschöpfungsanteil
- Signifikanter Margenverlust in Euroumsätzen
- Profitabilitätsproblem

**Wachstumsstrategie der Gruppe beibehalten – Turnaround in der Schweiz nötig!**

# Weitreichende Massnahmen wurden unverzüglich eingeleitet und sind teilweise schon umgesetzt

## Notwendige Anpassungen

### Massnahmen

#### OPERATIV

- Investitionsstopp (primär CH, z.B. Gebäudeausbau)
- Erhöhung Arbeitszeit 42 Std./Woche (+5%)
- Ausgabenkürzung (Marketing, IT, Drittleistungen,...)
- Optimierung Einkaufsportfolio (wo noch möglich)
- Restriktive Einstellungen, Reduktion Mitarbeiterbestand
- Preisverhandlungen/-zugeständnisse

#### STRUKTURELL

- Bereinigung Produktportfolio (Fokussierung)
- Administrative Leistungen/Funktionen in CH prüfen
- Verlagerung von Produktionskapazitäten ins Ausland
- Verstärkte Implementierung des Lean-Managementansatzes und Prozessverbesserungen
- Anpassung der Organisationsstruktur und des Führungskonzeptes

### Auswirkung Profitabilität

**Kurzfristiger  
Kosteneffekt sowie  
Liquiditäts- und  
Umsatzsicherung**

**Mittel-/langfristiger  
Kosteneffekt und  
Produktivitäts-  
steigerung**

## Ausblick und Konsequenzen

- ▶ Massnahmen treffen die Organisation, langjährige Kunden und unsere lokalen Partner/Zulieferer
- ▶ Zukünftig zurückhaltend mit Investitionen in der CH
- ▶ Belegschaft einstellen: Werkplatz wird sich fundamental verändern (Mentalitätswandel)
- ▶ Verlagerung von Arbeitsplätzen/Produktkapazitäten, strategische Geschäftsfelder identifizieren
- ▶ Wir müssen von Währungsschwankungen ausgehen und damit umgehen können, um zu überleben
- ▶ Kreditfähigkeit durch Banken wurde neu bewertet (Bilanz konsolidiert in CHF)
- ▶ Verfolgung einer Turnaround Strategie für den Werkplatz Schweiz (bindet Managementkapazitäten)

## **BAUMANN muss sich erneut beweisen:**

- **Unternehmerische Verantwortung**
- **Fokussieren, Standardisieren, Globalisieren**
- **Stetiger Wandel bzw. Agilität nötig**

# Vielen Dank für Ihre Aufmerksamkeit



211  
Mio. CHF



FEDERN

GLOBALI-  
SIEREN



125  
FOUNDED 1886  
IN SWITZERLAND

STANDARD-  
ISIEREN



MEDIZIN

# BAUMANN

BEYOND SPRINGS BEYOND WORK

4  
Divisionen



STANZTEILE



KONTAKT-  
ELEMENTE

35  
Ausbildung/Lehre  
(in CH)



ELEKTRO



1500

Mitarbeiter weltweit  
(ca. 500 Schweiz)

TIME  
INSPIRATION  
TOGETHER



11  
Standorte

FOKUSSIERN



AUTOMOBIL