

BAUMANN **Beyond Springs – Beyond Work**

Les conséquences du franc fort sur Baumann Federn SA

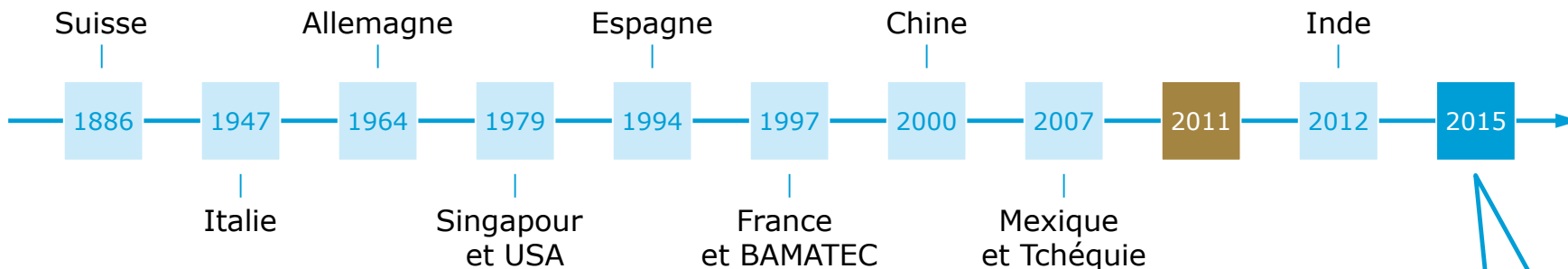
Hansjürg Hartmann

Zurich, le mercredi 19 août 2015

BAUMANN est un producteur leader de ressorts et de pièces d'étampage comptant plus de 125 ans d'expérience.



Groupe BAUMANN



11

sites sur 3 continents



1500

collaborateurs dans le monde



211

millions de CHF de chiffre d'affaires en 2014



4'000'000'000

ressorts et pièces d'étampage par année



10

tours de la Terre avec le matériau de fil



250

livraisons par jour

Situation initiale

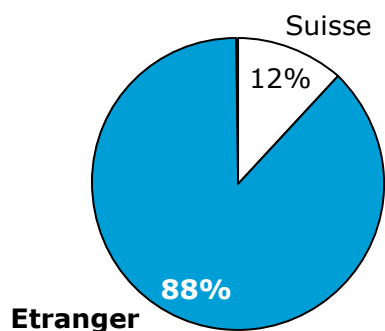


- Pression constante à la hausse du CHF → garantie continue de la compétitivité
- 2011: stabilisation temporaire importante par la BNS
- Nouveau choc de la monnaie en janvier 2015 met le site d'Ermenswil (SG) face à de nouveaux défis

Baumann s'attend pour 2015 à une perte de 10% sur le chiffre d'affaires et à un résultat d'exploitation négatif en Suisse

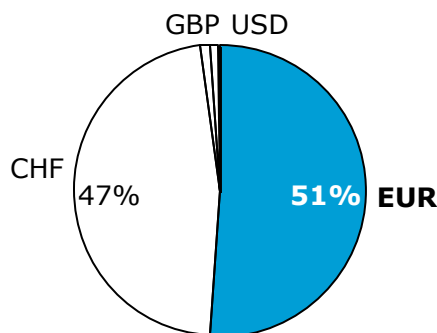
Impact sur l'entreprise en Suisse

Accent sur l'exportation



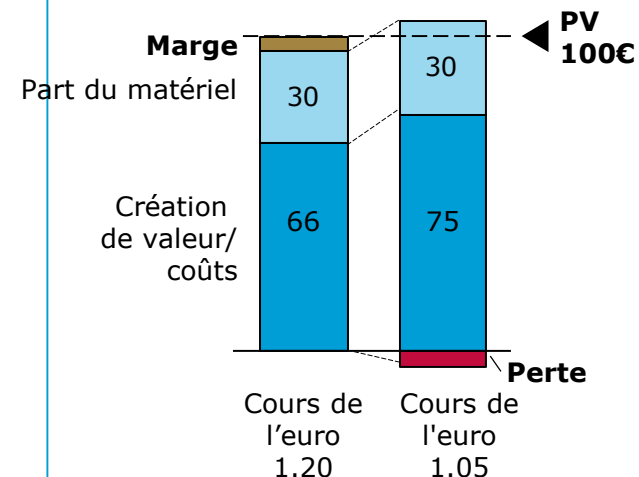
- Fortement orientée vers l'exportation dans l'UE
- Production locale (ressorts et machines) et fonctions des groupes
- env. 500 employés

Structure du ch. d'affaires



- Excédent d'€ malgré des achats dans la zone euro
- Chiffres d'affaires en CHF sous la pression des prix
- Dépendance des voitures

Influence de la monnaie



- Produits avec une part très élevée de création de valeur
- Perte de marge considérable dans les chiffres d'affaires en euros

Conserver la stratégie de croissance du groupe - revirement nécessaire en Suisse!

Adaptations nécessaires

Mesures

OPÉRATIONNEL

- Arrêt des investissements (d'abord en CH, par ex. dév. des bâtiments)
- Augmentation du temps de travail à 42h/sem. (+5%)
- Diminution des dépenses (marketing, IT, prestations tierces,...)
- Optimisation du portefeuille achats (où encore poss.)
- Attitude restrictive, réduction de l'effectif
- Négociations/concessions sur les prix

STRUCTUREL

- Portefeuille revu (accent)
- Vérifier les prestations/fonctions adm. en CH
- Délocalisation des capacités de prod. à l'étranger
- Implémentation renforcée de l'approche de gestion des emplacements et amélioration des processus
- Adaptation de la structure d'organisation et du concept de gestion

Répercussion sur la rentabilité

Effet à court terme sur les coûts ainsi que garantie des liquidités et du chiffre d'affaires

Effet sur les coûts à moyen/long terme et augmentation de la productivité

Perspectives et conséquences

Prendre des mesures, organisation, clients de longue date et partenaires/fournisseurs locaux

A l'avenir, réticence à faire des investissements en CH

Informier le personnel: la place industrielle va fondamentalement changer (changement de mentalité)

Délocalisation des emplois/capacités de production, identifier les champs stratégiques

Nous devons partir du principe que les monnaies vont fluctuer, et pouvoir faire avec pour survivre

La solvabilité par les banques a été réévaluée (bilan consolidé en CHF)

Poursuivre un revirement de stratégie pour la place industrielle suisse (lient les capacités de gestion)

BAUMANN doit à nouveau faire ses preuves:

- **Responsabilité entrepreneuriale**
- **Accent, standardisation, globalisation**
- **Changement constant, agilité nécessaire**

MERCI DE VOTRE ATTENTION !



211
milliards
de CHF



RESSORTS

GLOBALISER



125
FOUNDED 1886
IN SWITZERLAND

STANDARDI-
SATION



MÉDECINE

BAUMANN

BEYOND SPRINGS BEYOND WORK

4
divisions

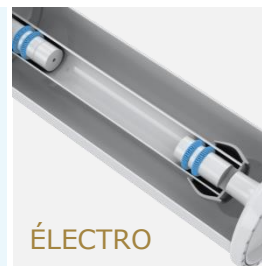


Pièces
d'étrangage



ÉLÉMENTS DE
CONTACT

35
Formations/appren-
tissages
(en CH)



ÉLECTRO



1500
collaborateurs dans
le monde
(env. 500 en
Suisse)

TIME
INSPIRATION
TOGHETER



11
sites

METTRE
L'ACCENT



AUTOMOBILE