



WILLEMIN-MACODEL
YOUR ADVANCED MACHINING SOLUTIONS



(sehr) starker Franken !

Profil

- Familienunternehmen, gegründet 1974
- Entwickelt und produziert hochpräzise Werkzeugmaschinen
- Bietet spezifische schlüsselfertige und produktionsreife Fertigungslösungen an
- 220 Mitarbeiter in der Schweiz
- 60 Mitarbeiter in den Filialen in Deutschland, China, USA, Indien, Italien und in Russland



Besonderheiten

Seit 1974 kontinuierlich und gezielt auf Innovation ausgerichtete Entwicklung!

- Innovation von Produkten
- Innovation von Lösungen
- Innovation auf den Märkten



Besonderheiten

Wichtigste Geschäftsbereiche

- Uhrenindustrie
- Medizintechnik
- Zahntechnik
- Luftfahrt
- Raumfahrt
- Präzisions-Mikromechanik



Auswirkungen nach dem 15. Januar 2015



Auswirkungen / unmittelbare Risiken

- Nettoverteuerung unserer Produkte und Dienstleistungen im Ausland
- Nettokürzung der Bruttomarge im Ausland und in der Schweiz

➤ **STARKER VERLUST DER WETTBEWERBSFÄHIGKEIT GEGENÜBER UNSERER AUSLÄNDISCHEN KONKURRENZ, INSBESONDERE AUS DEUTSCHLAND UND JAPAN**

Auswirkungen / voraussichtliche Risiken / mittelfristig

- Rückgang der Auslastung als Folge von Auftragsrückstellungen oder Bestellungenstornierungen

Auswirkungen / voraussichtliche Risiken / langfristig

- Maximal bei Zögerlichkeit. Notwendigkeit Massnahmen zu ergreifen, um den durch den Entscheid der SNB entstandenen Risiken zu begegnen !
- Verlust von Know-how mit grossem Mehrwert in der Schweiz

Auswirkungen nach dem 15. Januar 2015

Theoretisches Verkaufsbeispiel auf dem Euromarkt

Produkt X, Marktpreis: Euro 150.-

Vor dem 15.01.15 (Kurs CHF 1.20/EUR 1.00)

Zum Beispiel

Kosten Material (CHF)	100.0	(wovon 25% in Euro eingekauft)
Kosten Produktionsarbeit (CHF)	20.0	
Produktionskosten (CHF)	120.0	
Marktpreis (EUR)	150.0	Fix in EUR
Marktpreis in CHF umgerechnet	180.0	
Deckungsmarge (CHF)*	60.0	

Nach dem 15.01.15 (Kurs CHF 1.05/EUR 1.00)

-12.50%

Kosten Material (CHF)	96.9	
Kosten Produktionsarbeit (CHF)	20.0	
Produktionskosten (CHF)	116.9	
Marktpreis (EUR)	150.0	Fix in EUR
Marktpreis in CHF umgerechnet	157.5	
Deckungsmarge (CHF)*	40.6	-32.29%

Auswirkungen nach dem 15. Januar 2015



Eine deutliche Bilanz

- Der Entscheid des SNB stellt die Exportunternehmen – vorerst – vor eine grosse Herausforderung.
 - Produktivitätsvorteile reichen nur bedingt aus, um die Auswirkungen eines stark überbewerteten Schweizer Franken zu kompensieren.
-

Welche Massnahmen um zu bestehen?

Intern

- Sofortige Neuverhandlungen mit der gesamten Supply Chain
- Anpassung der wöchentlichen Arbeitszeit (Erhöhung und Flexibilisierung in einem ersten Schritt, Kurzarbeit wenn nötig)
- Investitionen in neue Produkte beibehalten
- Investitionen in Verbesserungsmaßnahmen im Bereich Organisation, um Produktivitätsvorteile zu schaffen (z.B.: PLM und Lean)

Auf dem Markt

- Wir müssen uns in einem Umfeld durchsetzen, in dem unsere internationale Konkurrenz von der Frankenstärke und einer erheblichen Innovationskapazität profitiert!
-