

PARO

AUTOMATICALLY PERFECT



PARO AG
entreprise suisse de petite taille
de la branche MEM

MF, 18 février 2015

PARO AG
www.paro.ch

Dahlienweg 1
CH-4553 Subingen

Telefon +41 32 6133141
Telefax +41 32 6133142

PARO

PARO AG

Entreprise industrielle de petite taille :

- fondée en 1986
- chiffre d'affaires ~ CHF 10 – 15 mio.
- 40 à 60 places de travail
- 1 site à Subigen, canton de Soleure
- 80 à 90% des coûts en CHF
- Fournisseur de systèmes pour installations de production automatiques

Une équipe dynamique :

- 51 salariés
- 18 ingénieurs (EPF – HES)
- 25 mécaniciens, techniciens de commandes
- 2 collaboratrices dans l'administration
- 6 apprentis (polymécaniciens, dessinateurs, automaticiens)
- Construction et développement mécanique
- Développement de logiciel
- Direction de projets
- Fabrication mécanique
- Construction de commandes



AUTOMATICALLY PERFECT

Installations de montage automatiques

- pour produits de masse pouvant atteindre 300'000 à 30 mio. unités/année



Cellules de production automatiques

- pour pièces plastiques pouvant atteindre 200'000 à 120 mio. unités/année



PARO

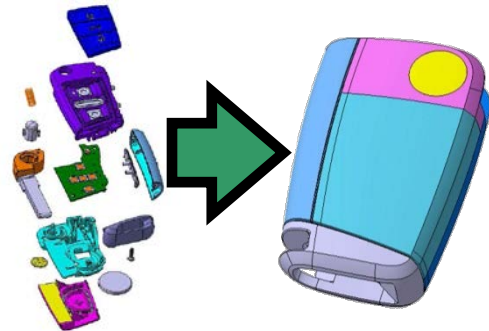
Clients / exemples d'utilisation

AUTOMATICALLY PERFECT

Installation de montage
pour



Radiocommande Golf 7



Cellule de production
pour
GEORG FISCHER +GF+

Manchon
électrosoudable

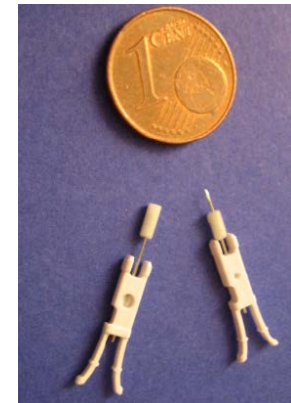


Cellule de production
pour



Diagnostics

Lancettes pour
autopiqueur



Particularités des activités PARO

- *activités en projets*
- *forte fluctuation d'exploitation*
- *toutes les installations sont «sur mesure», aucune ne ressemble à une autre*
- *beaucoup de pièces uniques/pas de séries*
- *courts temps de passage*
- *courtes voies d'approvisionnement (exige une filière de fournisseurs qualifiés)*

Influence du cours de change EUR-CHF sur PARO

- *jusqu'en 2010 la part d'exportation (EUR) se situait à env. 50%*
 - à CHF/EUR ≥ 1.45 les produits PARO étaient compétitifs
- *De 2011 à 2013 effondrement à moins de 10%*
 - les produits PARO ont renchéri de ~20% dans l'UE
 - PARO s'est alors concentré sur le marché CHF, le développement de nouveaux produits et l'optimisation du bénéfice clientèle
 - le chiffre d'affaires a reculé d'un tiers
 - dissolution des réserves
- *ce n'est qu'en 2014 que PARO a regagné sa compétitivité dans la zone euro*
 - grâce à de nouveaux produits avec un meilleur rapport qualité/prix
 - et une nouvelle organisation de vente
- *l'abolition du cours plancher de l'euro le 15.01.2015 a conduit à l'annulation de commandes et à des pertes de change*
 - prochain transparent

PARO

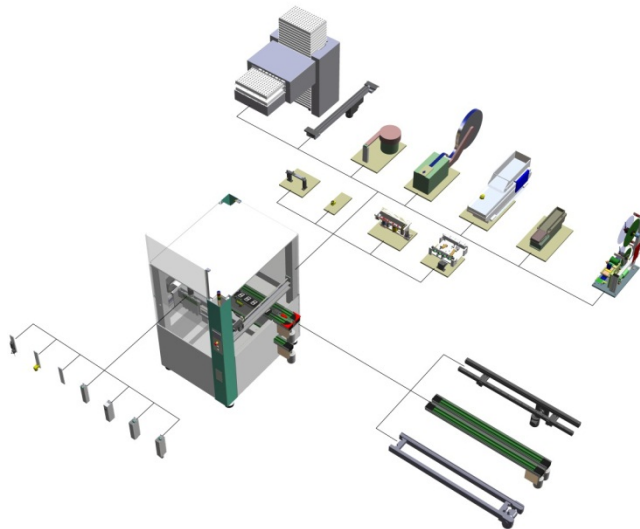
AUTOMATICALLY PERFECT

Développement des produits entre 2011 et 2013



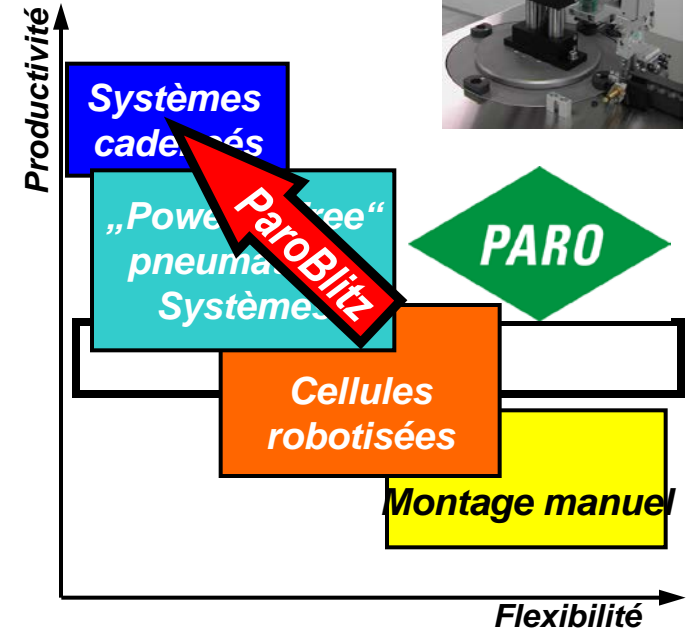
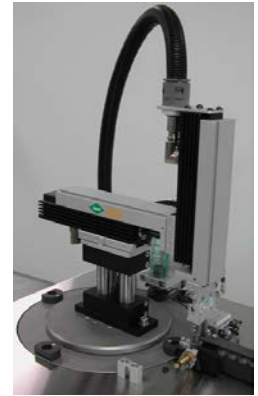
Flextreme V3

- plateforme modulaire
- pour exigences de flexibilité élevées



PARO-Blitz

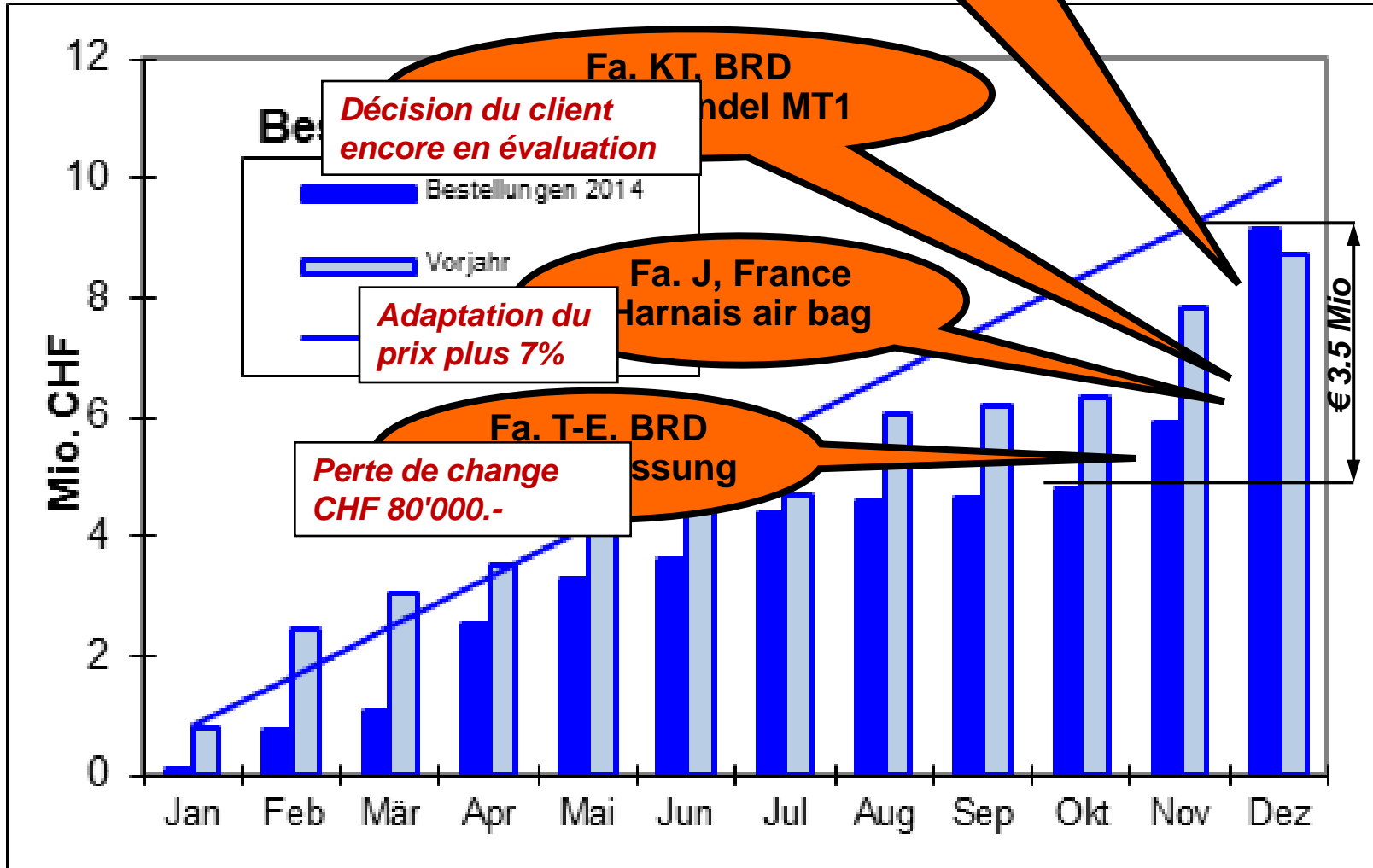
- Pick&Place à haute performance
- gain de performance + 150%



PARO

Conséquences immédiates de la décision de la BNS du 15.01.2015:

AUTOMATICALLY PERFECT



Conséquences immédiates de la décision de la BNS du 15.01.2015:

- ***pertes de change directes de CHF 120'000.-***
 - *pas de couverture des risques de change en raison de la déclaration de Monsieur Jordan « le cours plancher sera défendu coûte que coûte »*
- ***Concessions sur les prix de CHF 70'000.-***
 - *Projet J Harnais air bag et axe de changement de vitesse KT*
 - *partage 50/50 de la perte de change entre PARO et client*
- ***Annulation de commandes d'une valeur de CHF 1'800'000.-***
 - *ceci équivaut au travail de 8 emplois à plein temps*