



WILLEMIN-MACODEL
YOUR ADVANCED MACHINING SOLUTIONS



Franc (très) fort !

Profil

- Entreprise familiale fondée en 1974
- Développe et assemble des machines-outils de haute précision
- Fournit des solutions d'usinage spécifiques, clés en mains et prêtes à produire
- 220 collaborateurs en Suisse
- 60 collaborateurs dans les filiales en Allemagne, Chine, Etats-Unis, Inde, Italie et en Russie



Signes particuliers

Depuis 1974, un développement permanent axé sur la quête de l'innovation !

- Innovation produits
- Innovation solutions
- Innovation marchés



Signes particuliers

Secteurs d'activités principaux

- Horlogerie
- Médical
- Dentaire
- Aéronautique
- Aérospatiale
- Micromécanique de précision



Les effets de l'après 15 janvier 2015

Effets / Risques immédiats

- Renchérissement net des prix de nos produits et services à l'étranger
- Réduction nette de la marge brute à l'étranger et en Suisse
- **LOURDE PERTE DE COMPETITIVITE PAR RAPPORT A LA CONCURRENCE ETRANGERE, NOTAMMENT ALLEMANDE ET JAPONAISE**

Effets / Risques prévisibles à court / moyen terme

- Baisse de la charge de travail liée aux reports ou à la perte d'affaires

Effets / Risques prévisibles à long terme

- Maximal si nous jouons l'attente. Nécessité de prendre des mesures pour contrer les risques engendrés par la décision de la BNS !
- Perte d'un savoir-faire à haute valeur ajoutée en Suisse

Les effets de l'après 15 janvier 2015

Exemple théorique de vente sur un marché EURO

Produit X, prix de marché EUR 150.0

Avant le 15.01.15 (cours CHF 1.20/EUR 1.00)

pour l'exemple

Coût matière (CHF)	100.0	(dont 25% acheté en EURO)
Coût main d'œuvre production (CHF)	20.0	
Coût de production (CHF)	120.0	

Prix de marché (EUR)	150.0	Fixe en EUR
-----------------------------	--------------	-------------

Prix de marché converti en CHF	180.0
--------------------------------	-------

Marge de couverture (CHF)*	60.0
-----------------------------------	-------------

Après le 15.01.15 (cours CHF 1.05/EUR 1.00) -12.50%

Coût matière (CHF)	96.9
Coût main d'œuvre production (CHF)	20.0
Coût de production (CHF)	116.9

Prix de marché (EUR)	150.0	Fixe en EUR
-----------------------------	--------------	-------------

Prix de marché converti en CHF	157.5
--------------------------------	-------

Marge de couverture (CHF)*	40.6	-32.29%
-----------------------------------	-------------	----------------

Les effets de l'après 15 janvier 2015



Un constat clair

- La décision de la BNS place les entreprises exportatrices – dans un premier temps - devant un défi de taille
 - Des gains de productivité ne permettent de compenser que très partiellement les effets d'un franc fortement surévalué
-

Quelles mesures pour maintenir sa place ?

En interne

- Renégociation immédiate avec toute la Supply Chain
- Revue de l'horaire hebdomadaire de travail (hausse et flexibilisation dans un premier temps, RHT si nécessaire)
- Maintenir les investissements dans les nouveaux produits
- Maintenir les investissements dans les mesures d'amélioration de l'organisation qui génèrent des gains de productivité (ex.: PLM et Lean)

Sur le marché

- Se battre dans un contexte où nos concurrents internationaux sont largement favorisés par la force de notre devise et dotés également de solides capacités d'innovation !
-